



AGIR MAINTENANT  
POUR UN Avenir PROSPERE

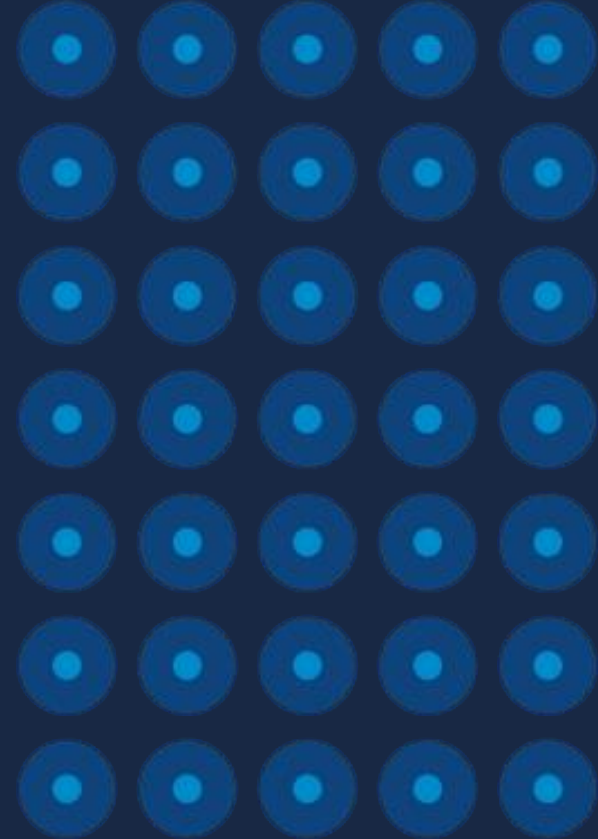
# Rapport annuel 2016-2017

Jean Larose, agr., directeur général  
Mario Rodrigue, directeur général adjoint

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE  
QUÉBEC  
LES 8 ET 9 JUIN 2017

## Sommaire

- Le 50<sup>e</sup> anniversaire
- Environnement d'affaires pour investir
- RSO, santé et recherche
- La gestion optimale des ressources
- Relation avec les partenaires
- Les Éleveurs de porcs et les communications





  
Les Éleveurs ANS  
de porcs du Québec

**Le 50<sup>e</sup> anniversaire**

## Passionnés et déterminés comme au premier jour

Activités de mémoire et de reconnaissance :

- De l'engagement d'hommes et de femmes dans l'action collective;
- Du chemin parcouru et des défis relevés;
- Pour souligner la contribution de la production porcine.

8 activités régionales  
1 200 participants

Moment 50<sup>e</sup>  
8 anciens présidents

Ouvrage historique  
primé  
Prix Grafika

Vidéo souvenir

Banquet de 500 convives  
dont 300 éleveurs

Campagne de relation de  
presse  
portée de 13 millions

## L'avenir de la production porcine

### Forum du 10 novembre 2016 :

- Sondage auprès de 324 éleveurs et 14 réseaux;
- Participation de 260 éleveurs et intervenants;
- Conférences de qualité, panels d'éleveurs et d'acheteurs.

### Un meilleur environnement d'affaires passe par :

- Un meilleur partage du risque avec les acheteurs;
- Une ASRA qui fait le travail sur un horizon connu;
- Un programme d'appui à l'investissement.

**Un environnement d'affaires  
pour investir**



## Meilleur partage des risques

### Mission en Iowa

- Les américains questionnent certaines approches du USDA;
- Notre référence reflète bien le prix payé aux É-U. pour un équivalent Qualité Québec;
- Écart grandissant - Prix des porcs vs prix des coupes;
- Introduction de formules avec le prix des coupes;
- Meilleure référence pour établir un prix concurrentiel?

**Partage des premiers constats avec les acheteurs et plan de travail adopté par le CA**



## Meilleur partage des risques

### Résolution du CA des 4 et 5 mai :

- A. Bonifier l'analyse de la référence actuelle et suivre les travaux du USDA
- B. Démarche pour une proposition de prix concurrentiel - Avantages et inconvénients de nouvelles formules
- C. Démarches auprès des acheteurs visant :
  - Poursuivre les discussions sur les enjeux à court terme de la situation des marchés
  - Amorcer des discussions sur une éventuelle proposition de formule de prix plus concurrentiel

## Mise en œuvre de la nouvelle Convention

**Ententes particulières - Gestion de l'information - Interface Web**

**Accompagnement des éleveurs - Formation d'une vingtaine de conseillers en gestion**

**Deux nouveaux acheteurs**

**Ajustement des coûts de transport - selon l'abattoir le + proche**

**Écoulement des porcs - SGPL- Olymel :**

- Précision des prévisions
- Les prévisions sont conservées
- Déplacements généraux - semaines courtes et réduction de capacité
- Suivi hebdomadaire et stratégie de gestion des surplus
- Ajustement au besoin

# Bilan des mouvements pour les quatre dernières périodes

Période et date de début	Volume attribution	Diminution nette possible (2 %)	Mouvements confirmés		Résiduel après la période	Bilan des demandes de mouvement	
			Nb bâtiments	Quantité porcs	Quantité porcs	Nb bâtiments	Quantité porcs
juin-16	7 049 483	140 190	48	119 453	10 490	53	129 943
oct-16	7 090 751	141 815	17	41 629	17 479	22	59 108
févr-17	7 083 069	141 661	24	50 636	88 780	53	139 416
juin-17	7 046 357	140 929	60	160 783	109 845	102	270 628
oct-17	6 986 754	139 735	0	0	0	0	0

- 599 095 porcs se sont inscrits dans le mouvement
- 372 000 porcs ont changé d'assignation
- 230 bâtiments impliqués

## Programme d'appui à l'investissement

Modernisation des bâtiments et réduction des GES - Étude d'AGÉCO - Potentiel de 94.2 M de \$ sur 15 ans

Activité de lobbying - L'équipe des Éleveurs passe la « puck » aux ministres, députés et haut-fonctionnaires

Mémoire consultation pré budgétaire - Projet économique pour le Québec et ses régions (+ 200 M\$ d'exportation)

Annonce d'un programme de 95 M\$ :

- Pour appuyer les investissements en BEA et en réduction des GES
- Inférieur aux besoins estimés par les Éleveurs
- Volonté du ministre - Bonifier l'enveloppe et cibler prioritairement le porc

## Virage du SGRM

Focus group, recommandations et actions

Aide financière d'AAC et du MAPAQ

CLD sur 12 périodes - depuis le 25 mai

Programmation intensive :

- Qualité de l'information - Mieux appuyer la prise de décision
- Efficacité administrative - Réduction des opérations manuelles

## Le Porc du Québec « facile à cuisiner, facile à savourer »

### Messages télé :

- Karaké et Tresses (Prix du cœur de la publicité)
- Appréciée à 85 %

### Stratégie d'influenceurs :

- Chefs renommés

### L'excellence des éleveurs et des transformateurs :

- Participation de 3 acheteurs au comité marketing
- Suivis au comité de travail de la Convention

### Alliances adaptées au positionnement de 3 chaînes



Le porc  
du Québec

**Exigez-le.**

## Sujets de réforme : poursuite des travaux

### Organiser la mise en marché

- Bonifier le revenu de vente
- Réduire les risques santé

### Moyens privilégiés à ce jour

- Vente sur base carcasse
- Convenir d'une entente cadre avec un acheteur
- Adhésion volontaire des éleveurs
- Garantie et délai de paiement

## Travaux entourant l'ASRA

Indexation  
2016 : des  
discussions  
fructueuses

2 avances de compensation

Un nouvel indice pour le maïs-grain

Une réduction de l'effet de l'annualisation

Améliorer la  
couverture à  
court terme

Investissements en promotion-recherche

Grains produits et consommés

Retrait de l'annualisation



## Travaux entourant l'ASRA

### Améliorer la couverture à court terme

- Rémunération de l'exploitant
- Non-arrimage de l'agri-stabilité

### Étude sur les entreprises de grande taille

### Renouvellement du modèle

- Automne 2017 : début des travaux
- 2018 : enquête sur les données 2017

## Financement des entreprises



### Représentations auprès de la FADQ

- La capacité de rembourser : un facteur clef
- Capital patient : un outil à développer



### PPA

- ↓ des frais par les Éleveurs
- Promouvoir et bonifier le programme : 133 éleveurs en 2016-2017
- Lien de dépendance



### Fonds fiduciaire

- Réflexion en cours

## Supporter la relève



### **Bonifier le programme de rabais de cotisation ASRA**

- Appui sur 3 ans plutôt que 2
- Introduction d'une aide minimale

### **Mise en place d'un programme version Éleveurs**

- Réflexion en cours

### **Remise de bourses**

- Du ministre et des Éleveurs
- Bourses d'études universitaires



**RSO, santé et recherche**

## RSO : une démarche en continu et RECONNUE



### Plan de travail en agroenvironnement

- Combiner performance environnementale et économique



### Un second rapport à l'automne 2017

- Mise à jour du bilan socioéconomique, eau et carbone
- Consultation auprès des éleveurs et des parties prenantes



### Lancement du concours RSO

## Répondre aux attentes des marchés et sociétales

### Révision des Programmes AQC et BEA

- Incorporer les exigences BEA
- Simplifier, s'outiller
- Réalisation d'un projet pilote

### Usage judicieux des antibiotiques

- Outil de monitoring
- Information et formation

## Répondre aux attentes des marchés et sociétales

### Sensibilisation aux nouvelles exigences BEA

- Infos sur les mesures d'atténuation de la douleur
- Production de capsules vidéos
- Formation sur les bonnes pratiques d'euthanasie

### Poursuite de la mise en œuvre de la traçabilité

- Fiche synthèse : accompagnement individuel
- Allègement du travail des éleveurs
- Indicateurs de suivis

## Le défi de la santé

### Concertation et actions pour le contrôle du SRRP

Une mobilisation à la base

Un point de ralliement

Connaissance et partage du statut

La protection lieux de maternité : une priorité

Les experts mis à contribution

Évaluation et comparaison des pratiques



## Le défi de la santé

### DEP et DCVP : vigilance et efforts toujours de mise

- Tests environnementaux : 1,6 M\$ en 2016
- Modification au fonds d'urgence

### Un plan d'action pour le Senecavirus A

### Vers un nouveau programme intégré en santé (PISAQ)

- Plus d'emphasis sur la prévention
- Un projet pilote dans le porc

## Recherche et développement

### Des investissements ciblés et profitables

- Santé, BEA, Coûts d'alimentation, salubrité
- Effet levier de 1 pour 9

### Développement et maintien de pôles d'expertises

- Appui à trois chaires de recherche

### Engagement dans Swine Innovation Porc

- Contribution de 180 K\$ sur un budget de 3,4 M\$ en 2016

### Vers un forum recherche en septembre 2017

# Gestion optimale des ressources



## Gestion optimale des ressources



### 3<sup>e</sup> année du plan de financement (2015-2020) :

- Pas de hausse en 2016, 2017 et 2018
- Dépassement du plafond de 9.5 M\$ (de 2.2 M\$) :
  - Volume d'abattage +
  - Revenus de placement +
  - Charges d'exploitations –

### Orientation du CA - Investir une partie des surplus :

- Appuyer la stratégie santé
- Intensifier le plan TI - Langage de programmation et services aux éleveurs
- Mise en œuvre du plan stratégique - Valorisation de la profession

### Suivi étroit de l'évolution de la situation

## Projections financières 2017 à 2020

	2016	2017	2018	2019	2020
Résultats projetés	237 211 \$	(420 395) \$	(95 537) \$	(260 543) \$	(585 942) \$
Surplus accumulés à la fin	11 712 342 \$	11 291 947 \$	11 196 410 \$	10 935 867 \$	10 349 925 \$
Écart sur plafond de 9.5 M\$	2 212 342 \$	1 791 947 \$	1 696 410 \$	1 435 867 \$	849 925 \$

## Gestion optimale des ressources

### Poursuite de l'amélioration des processus :

#### Déclaration des porcelets :

- Suivi déclaration - livraisons

#### Gestion du programme AQC-BEA

- 7 300 rapports annuels

#### Allègement administratif

- Revue de tous les envois et demandes aux éleveurs
- Simplifier la gestion et l'échange des données

#### Certificats d'abattage

- Quasi totalité en format électronique

## Gestion optimale des ressources

- **Sondage sur le service de la mise en marché :**
  - ✓ Excellente participation - 120 éleveurs
  - ✓ Services biens appréciés - 91 % se disent satisfaits
  - ✓ Mais on peut faire mieux - + de très satisfaits
- **Un plan :**
  - ✓ Améliorer les connaissances « approche-client »
  - ✓ Service professionnel et uniforme
  - ✓ Adapter en fonction de la personnalité du client
  - ✓ Qualité de la réponse - Connaissance et spécialisation
- **OBJECTIF ULTIME : QUE LES ÉLEVEURS AIENT UNE « EXPÉRIENCE CLIENT » ENCORE PLUS SATISFAISANTE.**

# Relation avec les partenaires





## Relations avec les partenaires

### Filière porcine :

Clarification de  
la  
gouvernance -  
simple et  
légère

EQSP assume  
la coordination  
de la stratégie  
santé

Analyse  
comparative  
des coûts  
d'alimentation

Mémoire -  
Consultation  
sur un accord  
de libre-  
échange  
Canada - Chine

Rencontre en  
août :  
Préparation du  
Sommet de  
l'alimentation?

## Nos relations avec les partenaires

### Le « Porc Show » :

- 1 022 participants (23 % d'éleveurs, 77 % d'étrangers)
- Semaine du porc du Québec dans la Vieille Capitale (14 restaurants)
- Contribution des chaînes à la valorisation du Porc du Québec
- Concours de la relève culinaire - Collaboration avec l'ITHQ
- Couverture de presse : portée de 3.9 M

## Nos relations avec les partenaires

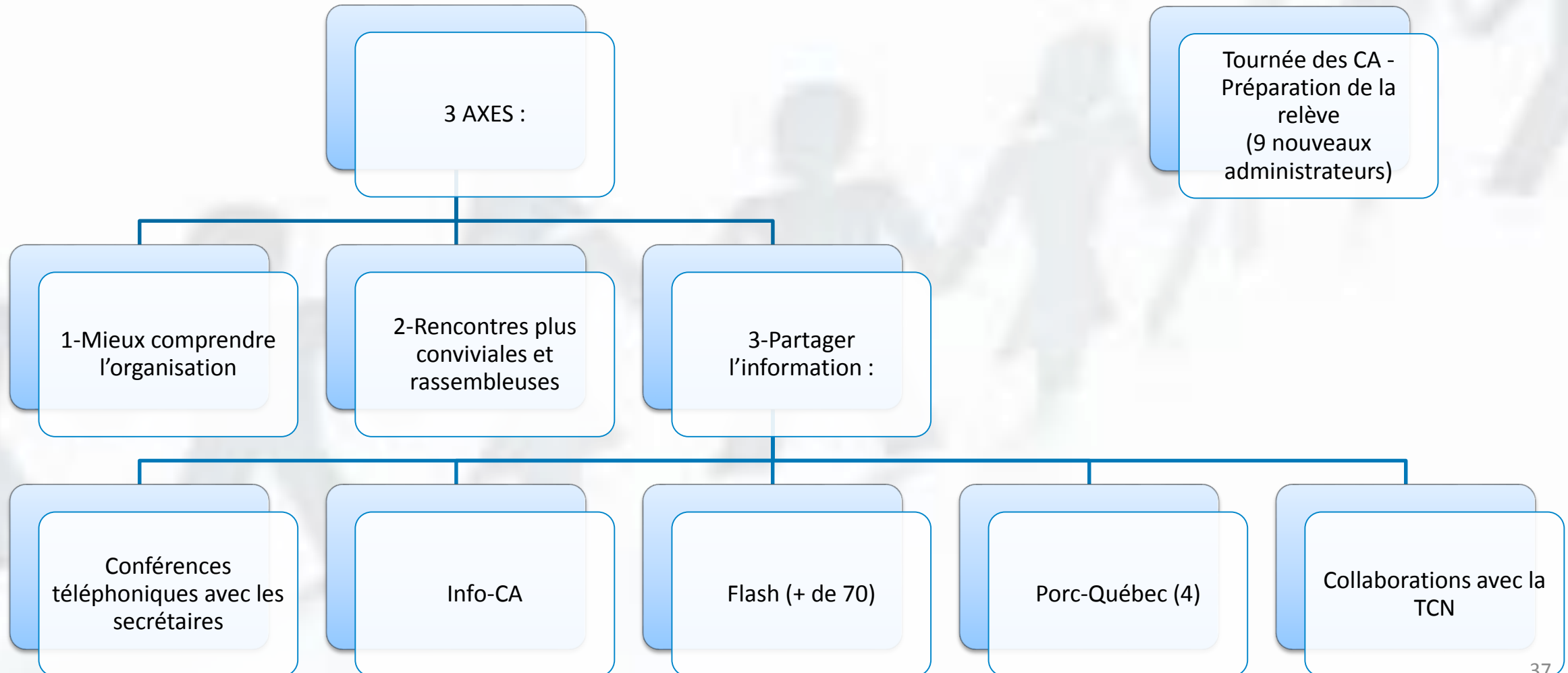
### Autres partenariats

- CCP - Nouvelle direction
- CPI - Nouvelle direction
- SIP - Plan stratégique
- Ontario Pork - Visite du CA
- Office de promotion et de recherche
- Comité régional porcin de Bretagne

# Les Éleveurs et les communications



# Plan de mobilisation



## Nos communications

Établir et consolider un lien de confiance avec la population et les influenceurs

Par une approche professionnelle, rigoureuse et positive

Créer ou profiter des événements :

Le 50<sup>e</sup> –  
Rayonnement  
régional (12.1 M)

Le Forum sur l'avenir  
de la production  
(4.0 M)

Le « Porc Show »  
(3.9 M)

Actualités : BEA, PTP,  
AECG, Commerce  
avec la Chine, etc.

## Nos communications

138 médias imprimés

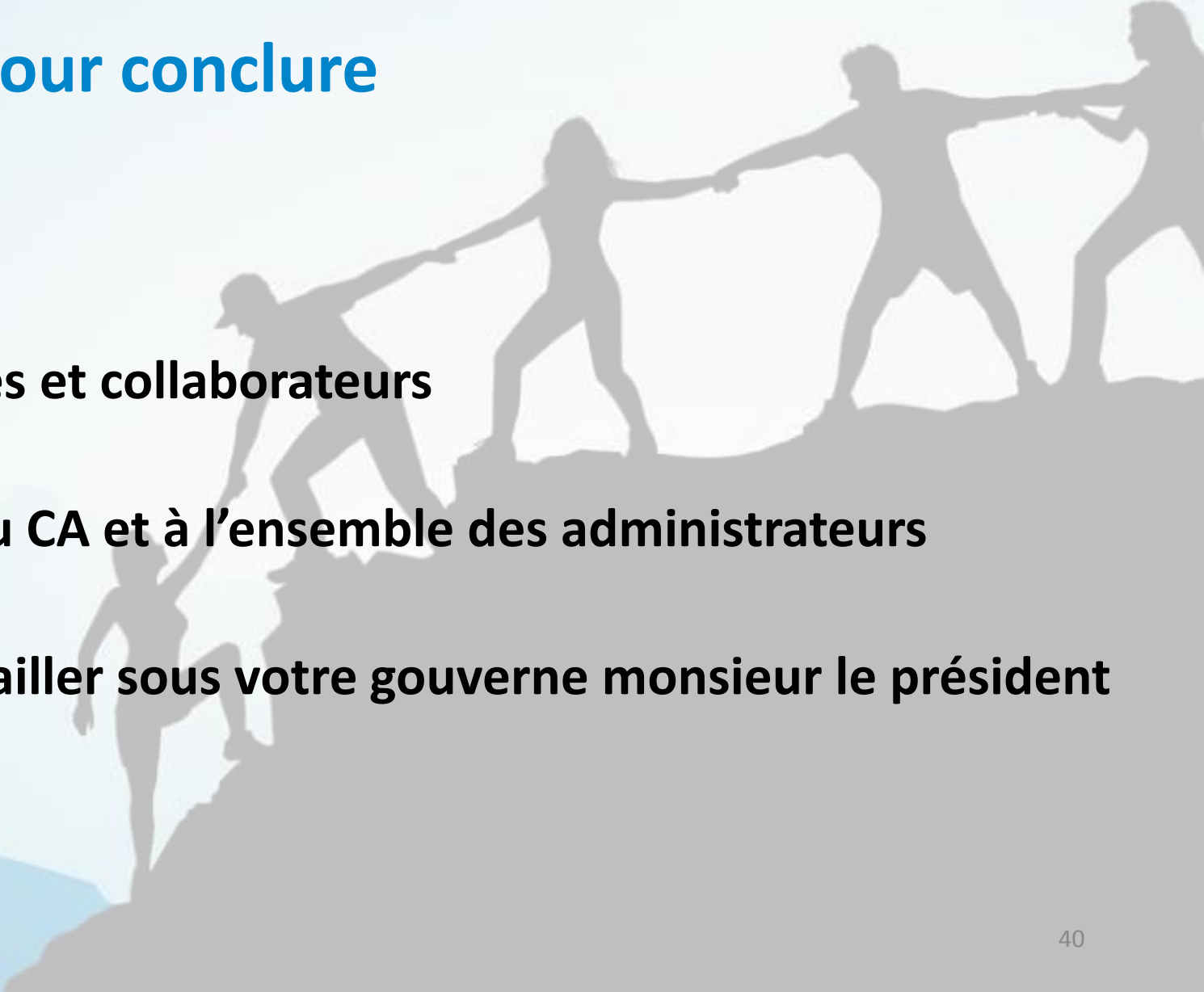
Une incursion remarquée dans  
La Presse + économique

170 extraits radio/télévision

Couverture essentiellement  
« neutre et positive »



## Pour conclure

- **Remerciements à l'équipe**
  - **Remerciements à nos partenaires et collaborateurs**
  - **Remerciements aux membres du CA et à l'ensemble des administrateurs**
  - **Plaisir, fierté et honneur de travailler sous votre gouverne monsieur le président**
- 





**MERCI**

AGIR MAINTENANT  
POUR UN AVENIR PROSPÈRE